

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Приволжский исследовательский медицинский университет"
Министерства здравоохранения Российской Федерации



УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
Богомолова Е.С.
« 25 » октября 2021 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине **Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении**

направление подготовки **32.04.01 Общественное здравоохранение**

профиль **Управление здравоохранением**

Квалификация выпускника:
магистр

Форма обучения:
очно-заочная

Нижний Новгород
2021

Фонд оценочных средств по дисциплине *«Бизнес- планирование и управление проектами в здравоохранении»* предназначен для контроля знаний по программе магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 – Общественное здравоохранение.

Текущий контроль по дисциплине *«Бизнес- планирование и управление проектами в здравоохранении»* осуществляется в течение всего срока освоения данной дисциплины.

Промежуточная аттестация обучающихся по дисциплине «Бизнес- планирование и управление проектами в здравоохранении» проводится по итогам обучения и является обязательной.

1. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине «Бизнес- планирование и управление проектами в здравоохранении»

Компетенция	Результаты обучения	Виды занятий	Оценочные средства
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
	ИД-2УК-1 Идентификация проблемных ситуаций ИД-3УК-1 Формулирование цели деятельности на основе определенной проблемы и существующих возможностей ИД-4УК-1 Выдвижение версии решения проблемы, формулировка гипотезы, предположение конечного результата ИД-5УК-1 Обоснование целевых ориентиров и приоритетов ссылками на ценности, указывая и обосновывая логическую последовательность шагов	Лекции, практические занятия, самостоятельная работа	Практические задания Контрольные вопросы.
УК-2	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.		
	ИД-1УК-2.1 Осуществление проекта с реализацией ключевых функций по руководству человеческими и материальными ресурсами на протяжении жизненного цикла проекта	Лекции, практические занятия, самостоятельная работа	Практические задания, Контрольные вопросы
	ИД-2УК-2.2 Применение современных методов и техник для достижения определенных в проекте результатов и удовлетворению участников проекта		
	ИД-3УК-2.3 Получение нужного результата в запланированные сроки, с заданным бюджетом и требуемым качеством		

Текущий контроль по дисциплине *«Бизнес- планирование и управление проектами в здравоохранении»* осуществляется в течение всего срока освоения данной дисциплины. Выбор оценочного средства для проведения текущего контроля на усмотрение преподавателя.

Промежуточная аттестация обучающихся по дисциплине *«Бизнес- планирование и управление проектами в здравоохранении»* проводится по итогам обучения и является обязательной.

2. Критерии и шкала оценивания

Индикаторы компетенции	Критерии оценивания	
	Не зачтено	Зачтено
Полнота знаний	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Могут быть допущены незначительные ошибки

Наличие умений	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.	Продемонстрированы основные умения. Решены типовые задачи, выполнены все задания. Могут быть допущены незначительные ошибки.
Наличие навыков (владение опытом)	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки.	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач. Могут быть допущены незначительные ошибки.
Мотивация (личностное отношение)	Учебная активность и мотивация слабо выражены, готовность решать поставленные задачи качественно отсутствуют	Проявляется учебная активность и мотивация, демонстрируется готовность выполнять поставленные задачи.
Характеристика сформированности компетенции	Компетенция в полной мере не сформирована. Имеющихся знаний, умений, навыков недостаточно для решения практических (профессиональных) задач. Требуется повторное обучение	Сформированность компетенции соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно для решения практических (профессиональных) задач.
Уровень сформированности компетенций	Низкий	Средний/высокий

Индикаторы компетенции	Оценки сформированности компетенций			
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
Полнота знаний	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок
Наличие умений	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки	Продемонстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме.	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными незначительными недочетами, выполнены все задания в полном объеме
Наличие навыков (владение опытом)	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов
Характеристика сформированности	Компетенция в полной мере не сформирована.	Сформированность компетенции соответствует	Сформированность компетенции в целом	Сформированность компетенции полностью

Индикаторы компетенции	Оценки сформированности компетенций			
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
сти компетенции	Имеющихся знаний, умений, навыков недостаточно для решения профессиональных задач. Требуется повторное обучение	минимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно для решения профессиональных задач, но требуется дополнительная практика по большинству практических задач	соответствует требованиям, но есть недочеты. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно для решения профессиональных задач, но требуется дополнительная практика по некоторым профессиональным задачам	соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в полной мере достаточно для решения сложных профессиональных задач
Уровень сформированности компетенций	Низкий	Ниже среднего	Средний	Высокий

3. Оценочные средства

3.1. Текущий контроль

Примеры оценочных средств для текущего контроля

№ п/п	Компетенция, формируемая вопросом	Содержание вопроса	Правильный вариант ответа
1	УК-1, УК-2	Бизнес план : сущность и цели	<u>Бизнес-план</u> это документ, в котором описаны цели и планы бизнеса, и способы их достижения. <u>Бизнес-план служит</u> <u>трем основным</u> целям: 1.Он дает инвестору ответ на вопрос, стоит ли вкладывать средства в данный инвестиционный проект. 2.Служит источником информации для лиц непосредственно реализующих проект. 3.Банк, при принятии решения о выдаче кредита получает исчерпывающую информацию о существующем бизнесе заемщика и его развитии после получения кредита.
2	УК-1, УК-2	Виды бизнес-планов.	Глобальное разделение бизнес планов: внешний — для инвесторов и банков, внутренний — для самого предпринимателя. По объектам планирования: бизнес план развития региона; бизнес план группы организаций; бизнес-план организации (вновь создаваемой); бизнес-план

			инвестиционного проекта (бизнес линии).
3	УК-1, УК-2	Краткая аннотация проекта, обзорный раздел как раздел бизнес-плана	В этом разделе необходимо освещать следующие вопросы: сущность предлагаемого проекта; необходимость наличия данного продукта на рынке; обоснование экономических преимуществ продукции в сравнении с лучшими отечественными и зарубежными аналогами; участники проекта; потребность в финансировании, желательные формы и условия инвестирования, гарантии по возврату заемных средств; стратегия и тактика предприятия; решение социальных вопросов (если есть):

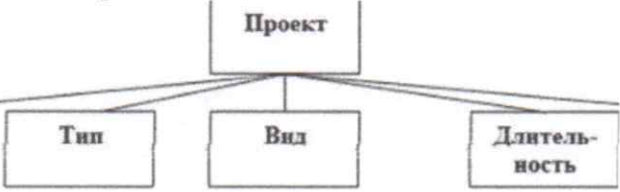
3.2. Промежуточный контроль

3.2.1 Задания с развернутым ответом

№ п/п	Компетенция, формируемая вопросом	Содержание вопроса	Эталон ответа
1	УК-1, УК-2	Бизнес план : сущность и цели	<u>Бизнес-план</u> - это документ, в котором описаны цели и планы бизнеса, и способы их достижения. <u>Бизнес-план служит трем основным целям</u> : 1.Он дает инвестору ответ на вопрос, стоит ли вкладывать средства в данный инвестиционный проект. 2.Служит источником информации для лиц непосредственно реализующих проект. 3.Банк, при принятии решения о выдаче кредита получает исчерпывающую информацию о существующем бизнесе заемщика и его развитии после получения кредита.
2	УК-1, УК-2	Виды бизнес-планов.	Глобальное разделение бизнес планов: внешний — для инвесторов и банков, внутренний — для самого предпринимателя. По объектам планирования: бизнес план развития региона; бизнес план группы организаций; бизнес-план организации (вновь создаваемой); бизнес-план инвестиционного проекта (бизнес линии).
3	УК-1, УК-2	Краткая аннотация проекта, обзорный раздел как раздел бизнес-плана	В этом разделе необходимо освещать следующие вопросы: сущность предлагаемого проекта; необходимость наличия данного продукта на рынке; обоснование экономических преимуществ продукции в сравнении с лучшими

			отечественными и зарубежными аналогами; участники проекта; потребность в финансировании, желательные формы и условия инвестирования, гарантии по возврату заемных средств; стратегия и тактика предприятия; решение социальных вопросов (если есть):
4	УК-1, УК-2	Описание организации как раздел бизнес-плана	В этом разделе необходимо сформировать у инвесторов представление об организации как объекте инвестирования. Описание предприятия должно включать в себя следующие данные: 1. Организационно-правовая форма собственности. 2. Наименование организации. 3. Вид деятельности в соответствии с ОКВЭД с изменениями и дополнениями. 4. Географическое положение. 5. Конкурентные преимущества. 6. Первоначальные, краткосрочные и долгосрочные цели предприятия. 7. Кадровый вопрос. 8. Информация о собственниках и распределении между ними ответственности 9. Контактная информация.
5	УК-1, УК-2	Описание предлагаемой продукции (услуг) как раздел бизнес-плана	В данном разделе дается подробное описание предлагаемой для внедрения продукции: Ознакомительная характеристика предлагаемых услуг. Конкретное описание каждой услуги (товара). Технологическая схема производства услуги. Сравнительный анализ с аналогичными услугами, предлагаемыми конкурентами. Описание того, как потребитель сможет получить данную услугу. Перспективы развития услуги.
6	УК-1, УК-2	Оценка отрасли (рынка сбыта и конкуренции) как раздел бизнес-плана	Составление этого раздела плана крайне сложно из-за сложности получения достоверной информации. <u>В данном разделе описываются:</u> Характеристика рынка отрасли. Характеристика потенциальных конкурентов. Характеристика потребителей. Оценка рынков сбыта продукции.
7	УК-1, УК-2	Плана маркетинга как раздел бизнес-плана	<u>Описывает стратегию маркетинговой деятельности,</u> включая 1) цели и стратегию маркетинга предприятия, (.е. какие товары, на какие рынки, в какие сроки планируется поставлять); 2) схему распространения товаров 3) ценообразование (обоснование цены, скидок и рассрочек) 4) определение послепродажного сервиса; 5) виды рекламы; 6) затраты на рекламу.
8	УК-1, УК-2	Производственный план как раздел бизнес-плана	Описывается план производства продукции в нужном количестве, требуемого качества в определенные сроки. Он

			включает: основные требования к организации производственного и технологического процессов; программу производства продукции по годам: потребность сырья, материалов, комплектующих; поставщиков сырья и материалов и ориентировочные цены, условия поставок.
9	УК-1, УК-2	Организационный план как раздел бизнес-плана	Приводится информация, характеризующая организационную структуру предприятия. 1. <u>Организационная структура</u> учреждения (схема управления, количество уровней управления, состав подразделений и их функции, координирование между службами и их взаимодействие). 2. <u>Управление персоналом:</u> (потребность в кадрах, квалификационные требования, заработная плата, повышение квалификации, режим труда).3 <u>Оплата труда:</u> (положение об оплате труда, льготы, доплаты, страхование). 4. <u>Кадровая политика</u> (принцип отбора сотрудников, формы трудового договора, оценка качества труда).
10	УК-1, УК-2	Инвестиционный план как раздел бизнес-плана	Необходимо указать перечень требуемых инвестиций и источники финансирования. В разделе должны быть отражены: потребность в оборудовании по годам; инвестиционные издержки (сумма затрат); стоимость основных фондов (действующих, прирост основных); распределение инвестиционных средств по объектам и объемам капиталовложений в основное, вспомогательное и прочее производство; сумма собственных и заемных средств; сроки погашения кредитов по годам
11	УК-1, УК-2	Финансовый план как раздел бизнес-плана	Включает планирование финансового ресурса и финансовой устойчивости учреждения: оперативный план; план доходов и расходов по предпринимательской деятельности; план движения денежных средств и возможности взаимозачетов; балансый отчет.
12	УК-1, УК-2	Оценка рисков в бизнес-плане	Определяются время и место наступления нежелательных рисков и разрабатываются мероприятия по их предупреждению и снижению ущерба. Риски подготовительной стадий. Финансово-экономические риски. Социальные риски. Технические риски. Экологические риски.

13	УК-1, УК-2	Проект: сущность виды	<p>«Проект – это уникальное, временное предприятие для достижения запланированных целей.</p> <div style="text-align: center;">  <pre> graph TD A[Проект] --> B[Тип] A --> C[Вид] A --> D[Длительность] </pre> </div> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%;">Социальный</td> <td style="width: 33%;">Научно-исследовательский</td> <td style="width: 33%;">Краткосрочный</td> </tr> <tr> <td>Экономический</td> <td>Инновационный</td> <td>Среднесрочный</td> </tr> <tr> <td>Организационный</td> <td>Инвестиционный</td> <td>Долгосрочный</td> </tr> <tr> <td>Технический</td> <td>Учебно-образовательный</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Смешанный</td> <td>Комбинированный</td> <td></td> </tr> </table>	Социальный	Научно-исследовательский	Краткосрочный	Экономический	Инновационный	Среднесрочный	Организационный	Инвестиционный	Долгосрочный	Технический	Учебно-образовательный		Смешанный	Комбинированный	
Социальный	Научно-исследовательский	Краткосрочный																
Экономический	Инновационный	Среднесрочный																
Организационный	Инвестиционный	Долгосрочный																
Технический	Учебно-образовательный																	
Смешанный	Комбинированный																	
14	УК-1, УК-2	Управление проектами: сущность, цели	<p>Это процесс руководства работой команды для достижения всех целей проекта в рамках заданных ограничений. Основными ограничениями являются объем, время, бюджет. Вторичная задача состоит в том, чтобы оптимизировать распределение необходимых ресурсов и применять их для достижения заранее определенных целей.</p>															
15	УК-1, УК-2	Этапы управления проектом	<p>Этапы управления проектом соответствуют этапам его жизненного цикла. Включают в себя: 1.инициацию; 2.планирование; 3.исполнение; 4.управление и контроль; 5.завершение.</p>															
16	УК-1, УК-2	Каскадный метод или водопад (Waterfall) управления проектами	<p>Каскадный метод—это линейный подход к процессу, в котором работа разбивается на несколько этапов. Команда завершает один этап — и начинает следующий. <u>Работает метод так:</u> менеджер проекта собирает требования и пожелания от заказчика → создаёт проект → внедряет его → тестирует → дорабатывает недостатки → снова внедряет в бизнес. <u>Плюсы метода.</u> Легко делить работу на этапы и соблюдать очерёдность. <u>Минусы метода.</u> Нельзя корректировать процесс работы. Не подходит для задач, где есть много подпроектов.</p>															
17	УК-1, УК-2	Agile метод управления проектами	<p>Agile — гибкое управление проектами. Делится вся работа на несколько коротких промежутков времени — спринтов. Команды собираются на короткие совещания, на которых планируют будущую работу на 15 или 30 дней. Потом собираются вновь и «планируются» на следующие 15 или 30 дней. И так далее. Scrum подходит для стартапов, малого, среднего и крупного бизнесов</p>															
18	УК-1, УК-2	Постоянные органы управления проектами в системе управления проектной деятельностью в	<p>Постоянные органы управления проектами: а) Проектный офис Министерства здравоохранения РФ</p>															

		Министерстве здравоохранения	б). Координационный орган проектной деятельности Министерства здравоохранения Российской Федерации
20	УК-1, УК-2	Временные органы управления проектами в системе управления проектной деятельностью в Министерстве здравоохранения	Временные органы управления проектами: а)Ведомственный проектный комитет б)Куратор проекта (программы) в)Руководитель проекта (программы) г)Администратор проекта
21	УК-1, УК-2	Вспомогательные органы управления проектами в системе управления проектной деятельностью в Министерстве здравоохранения	Вспомогательные органы управления проектами: а)Общественно-деловой совет ведомственного проекта из привлеченных общественных и деловых специалистов. б)Экспертная группа
22	УК-1, УК-2	Отличия бизнес проекта и бизнес-плана	1)Бизнес-проект включает весь комплекс общих целей организации, а бизнес-план только одну, которая связана с созданием нового вида деятельности или развитием существующего; 2) <u>Бизнес-проект</u> включает различные типы стратегии, а бизнес-план ориентирован только на развитие; 3) <u>Бизнес-проект</u> — может содержать планы с растущим горизонтом времени и постоянной корректировкой. Бизнес-план имеет четко очерченные временные рамки, по истечении которых работа над бизнес-планом завершается; 4) <u>Бизнес-проект</u> создается для собственного использования, а бизнес-план для поиска источников финансирования, т.е. для внешних инвесторов и кредиторов.
23	УК-1, УК-2	Особенности инвестиционных проектов	Характеризуются следующими особенностями: 1)требуется максимальная проработка вопроса экономической эффективности реализации проекта и производимых инвестиций, анализ рынка и обоснование реалистичности возмещения вложений и получения прибыли; 2) требуется четко определить объемы и график финансирования; 3) требуется определить показатели, по которым можно регулярно оценивать ход и соответствие проекта целям.
24	УК-1, УК-2	Особенности научно-исследовательских проектов.	Особенности исследовательского проекта: не повторяется; имеет заранее сформулированную цель; имеет определенное начало и конец; ограничен во времени и средствах; сложен; требует привлечения специалистов разных профилей; имеет высокий приоритет.
25	УК-1, УК-2	Особенности организационных проектов	Особенности исследовательского проекта: требуют максимальной вовлеченности заказчика и ключевых заинтересованных лиц

			в выполнение проекта; нет способа объективной оценки экономического эффекта от выполнения проекта данного типа; требуют работ по созданию атмосферы в организации, допускающей принятие изменений; связаны с внедрением новых регламентов, правил, ценностей.
26	УК-1, УК-2	Особенности социальных проектов	Отличительные признаки подобных проектов: проект не является прибыльным; средства на проект выделяются из бюджета, в объеме, который может быть выделен в данный момент; цели намечаются и корректируются по мере достижения промежуточных результатов; сроки и продолжительность проекта зависят от вероятностных факторов и в процессе реализации проекта уточняются; количественная оценка результата проекта затруднена
27	УК-1, УК-2	Базовые элемента управления проектом	1) работы – деятельность по созданию материальных объектов, интеллектуально-информационной продукции и др.; 2) ресурсы- человеческие , материальные средства и предметы деятельности, информационные 3) результаты- материальные и нематериальные, прямые и косвенные, промежуточные и окончательные; 4) риски - минимизация отклонения от ранее принятых решений..
28	УК-1, УК-2	График Ганта как инструмент управления проектами	График Ганта - линейная диаграмма. Работы отображаются в виде горизонтальных отрезков. Длина характеризует их продолжительность, а расположение на графике - календарные сроки их выполнения. Недостатки : отсутствие гибкости, жесткость линейного графика, проблематичность его корректировки при изменении условий; нет четкого разграничения ответственности руководителей различных уровней. Достоинства: позволяет выполнять календарное планирование, оптимизировать использование ресурсов.
29	УК-1, УК-2	Паспорт проекта	Паспорт проекта — документ, в котором отражена значимая информация о выбранном проекте. В паспорте проекта содержится несколько блоков: 1.описание проблемы/возможности, 2. цели и задачи проекта, 3.ожидаемые выгоды от реализации проекта, 4. управление проектом 5.границы проекта 6.основные риски проекта.
30	УК-1,	Признаки отличия проекта от	Выделяют отличительные признаки проекта

УК-2	других мероприятий	от других мероприятий, планов, программ, инициатив.1) Направленность на достижение цели 2) Ограниченность во времени выполнения, наличие конкретной даты начала и завершения 3)Наличие жизненного цикла проекта 4)Координированное исполнение взаимосвязанных между собой действий. 5) Наличие бюджета.6) Уникальность.
------	--------------------	---

3.2.2 Задания с выбором одного или нескольких ответов

Вопросы и варианты ответов	Компетенции, проверяемые данным заданием	Правильный вариант ответа
<p>1. ОПРЕДЕЛИТЕ ПОНЯТИЕ «НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА» (ПРОГРАММЫ):</p> <p>1. проект (программа), обеспечивающий достижение целей и целевых показателей, выполнение задач, определенных Указом Президента РФ от 7 мая 2018 г. N 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года", а также по поручению и (или) указанию Президента РФ, Председателя Правительства РФ, Правительства РФ, решению Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (далее - Совет), президиума Совета</p> <p>2. проект, обеспечивающий достижение целей, целевых и дополнительных показателей, выполнение задач национального проекта и (или) достижение иных целей и показателей, выполнение иных задач по поручению и (или) указанию Президента РФ, поручению Председателя Правительства РФ, Правительства РФ, решению Совета, президиума Совета, поручению куратора соответствующего национального проекта</p> <p>3. проект, обеспечивающий достижение целей и показателей деятельности федерального органа исполнительной власти</p>	УК-1,УК-2	1
<p>2. ПРОЕКТНЫЙ КОМИТЕТ - ЭТО</p> <p>1. коллегиальный орган МО, принимающий управленческие решения, планирующий и контролирующей деятельность на долго- и среднесрочный периоды, запуска и контроля реализации проектов, достижения целей и показателей деятельности МО</p> <p>2. структурное подразделение МО, организующее планирование и контроль проектной деятельности, внедрение, поддержку и развитие проектно- ориентированной системы проектного управления в МО</p> <p>3. выборный орган во главе с руководителем - администратором-координатором проекта - должностным лицом МО, входящим в состав ПО, отвечающим за методологическую поддержку проекта, согласование</p>	УК-1,УК-2	1

Паспорта и Плана-графика проекта, дорожной карты, контроль исполнения контрольных событий проекта и подготовку отчетности по проекту		
3 ПЕРЕЧИСЛИТЕ ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ 1) всесторонняя и детальная проработка любых идей по улучшению организации работы 2) вовлечение в работу по проекту любого сотрудника 3) эффективная организация и стандартизация работы каждого члена Комитета и рабочих групп, начиная от замысла (идеи), до реализации проекта 4) верно все выше перечисленное	УК-1,УК-2	4
4. РЕЗУЛЬТАТ ВНЕДРЕНИЯ БИЗНЕС-ПЛАНА ПРОЕКТА В МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВКЛЮЧАЕТ 1) приведение в соответствие условий оказания мед услуг лицензионным требованиям 2) повышение доступности медицинской помощи, уменьшение сроков ожидания исследования и его результатов, повышение удовлетворенности населения уровнем и качеством оказания медицинской помощи 3) возможность проведения всего комплекса необходимых лабораторных исследований при однократном посещении 4) верно все выше перечисленное	УК-1,УК-2	4
5 ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ИСПОЛЬЗУЕТ 1. PEST-анализ 2. матрица Эйзенхауэра 3. SWOT-анализ 4. верно все выше перечисленное	УК-1,УК-2	4
6.КАКИЕ ФАКТОРЫ СИЛЬНЕЕ ВСЕГО ВЛИЯЮТ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА? 1)экономические и социальные 2)экономические и организационные 3) экономические и правовые	УК-1,УК-2	3
7.НАЗОВИТЕ ОТЛИЧИТЕЛЬНУЮ ОСОБЕННОСТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ: 1)большой бюджет 2)высокая степень неопределенности и рисков 3)целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта	УК-1,УК-2	2
8.ИНСТРУМЕНТАМИ, СОДЕЙСТВУЮЩИМИ В ОРГАНИЗАЦИИ КОМАНДЫ, СПОСОБНОЙ РАБОТАТЬ В СООТВЕТСТВИИ С ЦЕЛЯМИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА ЯВЛЯЮТСЯ СТРУКТУРНАЯ СХЕМА ОРГАНИЗАЦИИ И.... 1)укрупненный график 2)матрица ответственности 3)должностная инструкция.	УК-1,УК-2	2
9.КАК НАЗЫВАЕТСЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА	УК-1,УК-2	3

<p>УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, ПРИМЕНЯЕМАЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ, КОТОРЫЕ ПОСТОЯННО ЗАНИМАЮТСЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ОДНОГО ИЛИ НЕСКОЛЬКИХ ПРОЕКТОВ?</p> <p>1) материнская 2) адхократическая 3) всеобщее управление проектами</p>		
<p>10. ЧТО НЕ РАССМАТРИВАЕТ СФЕРА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ:</p> <p>1) ресурсы 2) качество предоставляемого продукта 3) стоимость, время проекта 4) риски</p>	УК-1,УК-2	2
<p>11. ТРУДОЗАТРАТЫ РАССЧИТЫВАЮТСЯ ПО ФОРМУЛЕ:</p> <p>1) трудозатраты = длительность / единицы назначений 2) трудозатраты = (длительность)² × единицы назначений 3) трудозатраты = длительность × единицы назначений 4) трудозатраты = (длительность)⁸ × единицы назначений</p>	УК-1,УК-2	3
<p>12. В ФИНАНСОВОМ ПЛАНЕ НЕОБХОДИМО ОТРАЗИТЬ СЛЕДУЮЩИЕ РАЗДЕЛЫ:</p> <p>1) прибыль; 2) цены на продукцию; 3) денежный поток; 4) прибыль и денежный поток;</p>	УК-1,УК-2	4
<p>13) ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ И МЕНЕДЖЕРАМ ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН ПОКАЗЫВАЕТ:</p> <p>1) какое соотношение запланированных доходов от продаж и ожидаемых расходов; 2) на какую прибыль можно рассчитывать в результате осуществления проекта и реализации выбранной стратегии; 3) когда и откуда ожидается поступление денежных средств; 4) все ответы верны;</p>	УК-1,УК-2	4
<p>14) РИСК - ЭТО:</p> <p>1) "вероятность того, что произойдет какое-нибудь неблагоприятное событие"; 2) опасность, незащищенность от потерь или ущерба; 3) вероятность (угроза) потери предприятием части своих ресурсов, недополучения доходов или появления дополнительных расходов в результате осуществления проекта; 4) все варианты ответа верны;</p>	УК-1,УК-2	4
<p>15. БИЗНЕС-ПЛАН ИМЕЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДВА НАПРАВЛЕНИЯ:</p> <p>1) внутреннее и внешнее 2) долгосрочное и краткосрочное 3) стратегическое и тактическое. 4) техническое и экономическое</p>	УК-1,УК-2	1
<p>16. ДОСТАТОЧНЫЙ БИЗНЕС-ПЛАН СОДЕРЖИТ:</p> <p>1) все ответы верны</p>	УК-1,УК-2	2

<p>2) все разделы бизнес-плана по предлагаемому варианту и не обязательно включает подробные расчеты по альтернативным вариантам</p> <p>3) все расчеты, справки, свидетельства и другие материалы</p> <p>4) краткие выводы по каждому разделу без обоснования и расчетов</p>		
<p>17. ИННОВАЦИОННЫЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТЫ КЛАССИФИЦИРУЮТСЯ СЛЕДУЮЩИМ ОБРАЗОМ:</p> <p>1) нет верного варианта.</p> <p>2) социальные, организационные, коммерческие</p> <p>3) технические, коммерческие, социальные</p> <p>4) экономические, социальные, организационные</p>	УК-1,УК-2	4
<p>18.КАКОЙ ИЗ НИЖЕПЕРЕЧИСЛЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МОЖЕТ НАИБОЛЕЕ ПОЛНО ВЫРАЗИТЬ УРОВЕНЬ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ, ОРГАНИЗАЦИОННЫХ, МАРКЕТИНГОВЫХ И ДРУГИХ РЕШЕНИЙ, ПРИНЯТЫХ В ПРОЕКТЕ:</p> <p>1) производительность труда</p> <p>2) рентабельность</p> <p>3) себестоимость</p> <p>4) чистый дисконтированный доход.</p>	УК-1,УК-2	4
<p>19.НАЗНАЧЕНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА СОСТОИТ В СЛЕДУЮЩЕМ:</p> <p>1) верны все варианты.</p> <p>2) изучить перспективы развития будущего рынка сбыта</p> <p>3) обнаружить возможные опасности;</p> <p>4) определить критерии и показатели оценки бизнеса</p>	УК-1,УК-2	1
<p>20.ПРИ РАСЧЕТАХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА УРОВНЕ ФИРМЫ В СОСТАВ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОЕКТА ВКЛЮЧАЮТСЯ:</p> <p>1) общественные результаты</p> <p>2) производственные и финансовые результаты</p> <p>3) производственные, а также социальные результаты, в части относящейся к работникам предприятия и членам их семей;</p> <p>4) только производственные результаты</p>	УК-1,УК-2	3
<p>21.ПРОЕКТ ПРИЗНАН ОБЩЕСТВЕННО ЗНАЧИМЫМ. КАКОВ ПЕРВЫЙ ЭТАП ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТАКОГО ПРОЕКТА:</p> <p>1) оценка общественной эффективности.</p> <p>2) оценка социальной значимости</p> <p>3) оценка финансовой реализуемости проекта</p> <p>4) оценка эффективности собственного капитала</p>	УК-1,УК-2	1
<p>22.ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ:</p> <p>1) прогнозирование инфляции</p> <p>2) описание производственного процесса</p> <p>3) описание потребительских свойств товара</p>	УК-1,УК-2	2
<p>23.ДАННЫЕ ПО СКОЛЬКИМ ВАРИАНТАМ ПРОЕКТНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ ОТРАЖАЕТ ОКОНЧАТЕЛЬНОЕ СОДЕРЖАНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА?</p> <p>1) лишь по одному варианту</p> <p>2) по всем альтернативным вариантам</p>	УК-1,УК-2	1

3) по двум-трем вариантам 4) по всем вариантам, одобренным заказчиком		
24. НА КАКОЕ ВРЕМЯ РЕКОМЕНДУЕТСЯ СОСТАВЛЯТЬ БИЗНЕС-ПЛАН? 1) на два-три месяца 2) на один год 3) на три-пять лет 4) на десять-пятнадцать лет	УК-1,УК-2	3
25. ИЗ ЧЕГО СОСТОИТ ОЦЕНКА БИЗНЕСА? 1) из оценки личности хозяина бизнеса 2) из оценки его составляющих 3) бизнес не подлежит оценке 4) из оценки его прибыли	УК-1,УК-2	2
26. ЧЬИ ИНТЕРЕСЫ УЧИТЫВАЮТСЯ ПРИ РАЗРАБОТКЕ БИЗНЕС-ПЛАНА? 1) заказчика клиента бизнес-плана 2) муниципальных органов 3) потребителя 4) все перечисленное верно	УК-1,УК-2	4
27. ЧТО ТАКОЕ ПРОЦЕСС БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ? 1) выбор направления развития предприятия 2) описание всех вариантов развития предприятия 3) последовательное изложение системы реализации проекта 4) все перечисленное верно	УК-1,УК-2	3
28. ЕСЛИ БИЗНЕС-ПЛАН СОСТАВЛЕН В ВИДЕ «РЕЗЮМЕ», ТО ОН СОДЕРЖИТ 1) все расчеты по альтернативным вариантам развития предприятия 2) все разделы бизнес-плана компьютерные версии) по предлагаемому варианту и не обязательно — подробные расчеты по альтернативным вариантам 3) краткие выводы по каждому разделу бизнес-плана без обоснования и расчетов 4) все расчеты, справки, свидетельства и тому подобные материалы, — всю «кухню» получения тех или иных результатов	УК-1,УК-2	3
29. ЕСТЬ ЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ ЧЕРЕЗ БИЗНЕС-ПЛАН РЕАЛИЗОВАТЬ ВНУТРЕННИЕ ФУНКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ? 1) да, многие из обнаруженных в ходе бизнес-планирования сильных и слабых сторон предприятия трудно увидеть, если не работать над бизнес-планом 2) нет, бизнес-план — визитная карточка предприятия и рассчитан на внешних инвесторов 3) нет, задача бизнес-плана — внедрение новых идей, а не изучение предприятия 4) нет, так как бизнес-план ориентирован на решение внешних задач предприятия	УК-1,УК-2	1
30. ЦЕЛЬЮ БИЗНЕС-ПЛАНА МОЖЕТ БЫТЬ 1) описание различных вариантов развития предприятия	УК-1,УК-2	4

- | | | |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">2) только описание конкурентов3) только продвижение на рынок руководителя предприятия4) получение кредита или привлечение инвестиций в рамках уже существующего предприятия | | |
|---|--|--|